

Parcours Métier



Manager de l'Excellence Opérationnelle



- LEAN MANAGEMENT
- LEAN 6 SIGMA
- EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE

L'institut des ressources industrielles (iri) de Lyon et XL FORMATION ont décidé de mettre en commun leur expertise pour concevoir un parcours métier innovant, basé sur des actions de formation multimodales orientées « terrain ».

Dispensé au cœur de l'atelier Lean de l'iri et co-animé par les formateurs de l'institut et d'XL, ce cycle professionnalisant permet de maîtriser les principes, méthodes et outils associés du **LEAN MANAGEMENT** et du **LEAN 6 SIGMA**.

LE MANAGER DE L'EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE

Définit et conduit une démarche méthodique pour maximiser les performances d'une entreprise industrielle ou de services en matière de **PRODUCTIVITÉ**, de **QUALITÉ** des produits et de **RÉDUCTION DES COÛTS**, et plus généralement de **PERFORMANCE**.



SON RÔLE

- Analyse le fonctionnement opérationnel de l'entreprise et la performance des processus,
- Identifie des leviers de progrès et élabore une stratégie de déploiement de l'excellence opérationnelle,
- Sélectionne les projets et chantiers prioritaires à mettre en œuvre,
- Propose des méthodes et outils d'amélioration continue et par percée,
- Améliore les processus pour réduire la variabilité et la non qualité des produits,
- Anime, coordonne et mobilise les équipes autour du changement et l'obtention de résultats,
- Pilote la performance autour des indicateurs de performance SQDC
- Standardise les bonnes pratiques, valorise les résultats et généralise les actions.



Public

- Responsable amélioration continue
- Chef de projet opérationnel



Pré-requis

- Un titre de niveau II (*Bac +3*)
- Une expérience significative dans l'amélioration continue



Financement

- Plan de formation de l'entreprise
- CQPM* Animateur de la démarche Lean (*Certificat de Qualification Paritaire Métallurgie*)
- CPF* (*Compte Personnel de Formation*) - Certification Black Belt Lean/Lean 6 Sigma de l'École Polytechnique Executive Education (*EXED*)



Pédagogie

- Exercices pratiques dans l'atelier Lean de l'iri, études de cas, mises en situation en groupe ou individuellement
- Blended learning (*présentiel et e-learning*)
- Utilisation du Logiciel Minitab 17
- Travail intersession
- Suivi pédagogique à distance



Infos pratiques



28 JOURS + 1 JOUR de présentation de projets et soutenance avec jury sur une période totale de 8 mois



11 990€ HT **



ADMISSION SUR DOSSIER (CV) et entretien téléphonique



iri, 10 bd Edmond Michelet
69008 Lyon



* sous réserve d'éligibilité de votre dossier.

** en option,
- certification CQPM : +500€ HT
- certification EXED : +800€ HT

PARCOURS MÉTIER

MANAGER DE L'EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE



1

3 jours en présentiel

Définir et concevoir une démarche Excellence Opérationnelle

2

12 jours en présentiel

--> 4 modules de 3 jours

Déployer l'amélioration continue et les outils du Lean Management (niveau Black Belt Lean)

3

10 jours en e-learning

--> 54h d'autoformation, 9h de classes virtuelles, 7h de tutorat

Déployer l'amélioration par percée et la méthodologie DMAIC (niveau Black Belt Lean 6 Sigma)

4

3 jours en présentiel

Piloter la démarche, communiquer et mobiliser les équipes

5

1 jour en présentiel

Présentations de projets et soutenance

LES EXIGENCES DU PARCOURS

- Assiduité (en présentiel comme en e-learning)
- Participation (exercices, usine-école, études de cas, QCM de connaissances)
- Rapport personnel sur la mise en œuvre d'une démarche d'Excellence Opérationnelle
- Soutenance devant un jury constitué de professionnels
- Certification Seconde Partie délivrée par l'iri et XL Formation
- *En option, CQPM Animateur de la démarche Lean ou Certification Tierce Partie Black Belt Lean/Lean 6 Sigma de l'EXED*



DES FORMATEURS EXPÉRIMENTÉS



Jean-Christophe Broët, Partner XL, Black Belt Lean, Responsable pédagogique du Parcours Manager Excellence Opérationnelle

Jacques Pacitti, Chef de projet amélioration continue, Black Belt Lean 6 Sigma, Responsable de l'atelier Lean de l'iri Lyon



Jean-Louis Théron, Partner XL, Master Black Belt Lean 6 Sigma, Responsable pédagogique des modules e-learning



Retrouvez le programme détaillé sur nos sites :

www.iri-lyon.com

www.xl-formation.com/manager-excellence-operationnelle

WWW.XL-FORMATION.COM

39, chemin du vieux chêne
38240 Meylan

fabrice.sanchis@xl-groupe.com

04 76 61 34 40

WWW.IRI-LYON.COM

10, bd Edmond Michelet
69351 Lyon Cedex 08

v.darraillan@iri-lyon.com

04 78 77 05 00

